

Giornate formative

# IL MODELLO OPERATIVO DORA COMPLIANT: APPROFONDIMENTO E CONFRONTO SULLE PRINCIPALI SFIDE E I NODI CRITICI NEL PROCESSO DI ADEGUAMENTO

14 e 15 ottobre 2024 • Milano, SpazioPola - Aula virtuale



Prima giornata • 14 ottobre 2024 (10.00 - 16.30)

## MATTINA

### IL PUNTO SUL FRAMEWORK REGOLAMENTARE E GLI IMPATTI PER IL SETTORE BANCARIO E FINANZIARIO

#### ► Il completamento del quadro regolamentare del regolamento DORA

- Il punto sugli RTS/ITS e Regolamenti delegati
- L'ampliamento del perimetro dei destinatari del Regolamento DORA
- La timeline di adeguamento e i punti di attenzione per le entità finanziarie

#### SESSIONE 1

##### LA VISIONE END-TO-END DEL REGOLAMENTO DORA

#### ► Le inter-conessioni tra i Pillar del DORA

- Una vista operativa dell'intero processo di Resilienza operativa digitale
- Gli ingredienti per una efficace Strategia di Resilienza Operativa Digitale
- Policy, procedure, architetture IT, assetto organizzativo: il quadro trasversale degli adempimenti in vista dell'adeguamento

#### SESSIONE 2

##### L'APPROCCIO INTEGRATO NELLA ROADMAP DI ADEGUAMENTO

#### ► Da continuità operativa a resilienza operativa digitale: gli impatti operativi

- Da ripristino ad adattamento dei sistemi ICT: quali impatti per un salto di paradigma
- Le dimensioni della resilienza: la necessità di un approccio integrato e inter-funzionale
- ICT Governance: la mappa dei ruoli e delle responsabilità come punto cardine del processo di adeguamento
- L'ICT governance DORA compliant basata sulla qualità del dato

## POMERIGGIO

#### SESSIONE 3

##### IL PROCESSO DI ICT E CYBER RISK MANAGEMENT

#### ► Le principali sfide e i nodi critici nel processo di adeguamento: possibili soluzioni a confronto

- La relazione tra primo, secondo e terzo livello di controllo e i punti di connessione con gli altri stakeholder
- L'integrazione del framework dell'ICT risk e del cyber risk: la complessità degli indicatori
- La sfida delle implementazioni tecnologiche: dalla prioritizzazione degli interventi all'implementazione
- La complessità della mappatura degli information asset
- Coerenza e tracciabilità come strumenti di resilienza anche in ottica di reportistica
- Le declinazioni operative e le peculiarità nel caso di full outsourcing, outsourcing parziale e gestione internalizzata



## Seconda giornata • 15 ottobre 2024 (10.00 - 16.00)

---

### MATTINA

#### SESSIONE 4

##### IL PROCESSO DI GESTIONE DELLE TERZE PARTI ICT

► **Le principali sfide e i nodi critici nel processo di adeguamento: possibili soluzioni a confronto**

- La relazione tra primo, secondo e terzo livello di controllo e i punti di connessione con gli altri stakeholder
- Una definizione di terza parte ICT univoca è possibile? Possibili criteri e approcci
- Differenze e punti di contatto tra third party risk management e supply chain risk management
- Risk analysis delle terze parti ICT: possibili approcci
- La sfida dell'integrazione dei rischi ICT derivati da terzi all'interno dei processi dei rischi ICT della banca
- La mappatura end-to-end delle FEI: le principali criticità
- Implementazione e manutenzione nel continuo del Registro delle terze parti e fornitori
- I punti di continuità e le novità di approccio presenti nella consultazione del Comitato di Basilea sui Principi per una sana gestione del rischio di terze parti nel settore bancario
- Le declinazioni operative e le peculiarità nel caso di full outsourcing, outsourcing parziale e gestione internalizzata

### POMERIGGIO

#### SESSIONE 5

##### IL PROCESSO DI INCIDENT MANAGEMENT

► **Le principali sfide e i nodi critici nel processo di adeguamento: possibili soluzioni a confronto**

- La relazione tra primo, secondo e terzo livello di controllo e i punti di connessione con gli altri stakeholder
- Tra incidenti e minacce: la sfida della threat intelligence e gli indicatori di allerta precoce
- La route cause analysis, la tracciabilità e il processo di reportistica
- L'integrazione della policy di incident management con l'incident management delle terze parti ICT
- La complessità delle segnalazioni degli incidenti
- La resilienza che passa attraverso le lezioni acquisite negli incidenti: la complessità di dimostrare la resilienza appresa
- Le declinazioni operative e le peculiarità nel caso di full outsourcing, outsourcing parziale e gestione internalizzata

#### SESSIONE 6

##### IL PROCESSO DI TESTING

► **Le principali sfide e i nodi critici nel processo di adeguamento: possibili soluzioni a confronto**

- La relazione tra primo, secondo e terzo livello di controllo e i punti di connessione con gli altri stakeholder
- La sfida della costruzione di scenari realistici
- Le declinazioni operative e le peculiarità nel caso di full outsourcing, outsourcing parziale e gestione internalizzata