

---

# Direttiva UE, G4, <IR>

Sfide e opportunità per la reportistica ESG delle imprese

FORUM CSR 2014 - ABI  
ROMA, 4 DICEMBRE 2014

## Elementi di convergenza e differenze

### ➤ Direttiva Europea: approccio flessibile

non occorre un nuovo Report  
comply or explain

vanno bene gli standard esistenti  
obblighi minimi di assurance

materialità: “in misura necessaria alla comprensione”, “indicatori pertinenti”

<i>Società del FTSE MIB con report sostenibilità 2012</i>	<i>27/40</i>	<i>circa 70%</i>
<i>di cui GRI</i>	<i>26/27</i>	
<i>Largest 100 Italian companies issueing a Sustainability Report</i>		<i>78%</i>
<i>of which GRI</i>		<i>85% KPMG Survey 2013</i>

### ➤ GRI G4: forte enfasi sulla materialità

### ➤ < IR > : informazioni non finanziarie utili a comprendere la creazione di valore nel breve e lungo termine

**L'evoluzione della reportistica accompagna l'integrazione della CSR nelle aziende**

# Il sito “Progetto di Rapporto Integrato 2012”

In homepage 3 percorsi di navigazione



17  
Elementi  
rilevanti

Il framework

“Una visione  
d’insieme”:  
il principio-guida  
della  
connettività

# Il sito “Progetto di Rapporto Integrato 2012”

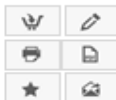
## Esempio di testo inedito di raccordo



La circolazione dell'energia elettrica
Sistema proprietario e Governance
Carta Dato
Il Piano Strategico
Lo sviluppo della rete
Strutture Transimission Solutions
Rischi e Indagini sul Tema e il Gruppo sono esposti
Colloquio con gli stakeholder
Linee e servizio
Il Business Model di Terna
Principali risultati economico-finanziari 2012
La sostenibilità e la qualità del servizio
Rischi e obiettivi di sostenibilità
Risorse umane

### STAMPA I CONTENUTI

[Rappone Integrato: Visione d'insieme](#)



Home - [Rappone Integrato: Visione d'insieme](#)

### Rapporto Integrato: Visione d'insieme

Terna è una società che opera principalmente (oltre il 90% del ricavo) nel sistema elettrico italiano. Nella filiera di settore – produzione, trasmissione, distribuzione e vendita di energia elettrica – [Terna assicura l'assetto della trasmissione](#) con il ruolo di TSO (Transmission system operator) italiano. È il più grande operatore di rete indipendente per la circolazione di energia elettrica d'Europa e l'assetto al mondo per dimensioni di linee gestite.

Terna garantisce il servizio di trasmissione, essenziale per il servizio elettrico alle utilities, attraverso la consociata Terna Rete Italia, che ha il compito di assicurare le utilities di approvvigionamento dell'energia elettrica (governo del flusso) alla rete di trasmissione al fine di mantenere in ogni momento l'equilibrio tra produzione e consumi, di allargare e modernizzare la infrastruttura elettrica di trasmissione e di garantire agli operatori i migliori condizioni di accesso alla rete di trasmissione. Questa utility sono avvia in regime di monopolio legale in base a una concessione governativa, e sono soggette a regolamentazione da parte dell'Autorità per l'Energia Elettrica e i Gas (AEEG) e agli indirizzi del Ministero dello Sviluppo Economico. In particolare, sono sottoposti ad autorizzazione ministeriale i piani di investimento che Terna elabora in risposta alle esigenze di clienti e obiettivi del servizio elettrico.

Le utilities di trasmissione in Italia sono integrate da un fianco di altre opportunità di business in Italia e all'estero. In prospettiva, come previsto da [Piano Strategico 2013 - 2017](#) (questa seconda componente del business – il cui sviluppo è affidato alla consociata Terna Plus – è destinata a crescere di rilevanza nella creazione di valore, pur rimanendo complementare alle utilities di TSO italiane).

È su questo [duplice binomio strategico](#) che Terna ambisce di perseguire efficienza, sicurezza e minor costo del sistema elettrico a beneficio di imprese e cittadini e la [gestione d'azione del business globale](#). La politica del dividendo riflette le due componenti della creazione di valore.

Il modello economico è ispirato da Carlo De Benedetti e Prevalti (2002) del capitolo di 95-10-0010). La [governance di Terna](#) – fondata sul modello di servizio orientato e ispirato alle migliori pratiche – è orientata alla creazione di valore per gli azionisti, nella consapevolezza della [differenziazione delle utilities in un'Eurozona a innalzamento](#).

### Attività di transmission system operator

Gli obiettivi principali, posti in primo luogo dalla concessione, sono la sicurezza, [la sostenibilità, la qualità](#) e l'efficienza del servizio.

Dato l'assetto proprietario, le condizioni e le tariffe scabite dall'AEEG per la remunerazione delle utilities di Terna, le leve per coniugare questi obiettivi con la creazione di valore sono il credito dell'azienda operativa – incluso la gestione del programma – e la realizzazione tempestiva degli investimenti e l'ottimizzazione della gestione finanziaria. La buona performance in risposta a schemi di finanziamento specifici possono ulteriormente migliorare i risultati.

Pur garantendo un servizio essenziale per le utilities, Terna svolge un'attività business business che non comporta relazioni dirette con gli utenti finali del servizio, le relazioni con gli operatori di settore sono necessariamente regolate da un Codice di rete approvato dall'AEEG.

Più in generale, nella [relazione con gli stakeholder](#) emergono rischi e opportunità di business. Il rispetto dell'ambiente e la [relazione con i stakeholder](#) incidono sulla capacità di Terna di realizzare gli investimenti previsti da [Piano di sviluppo](#). Le politiche e le iniziative di sostenibilità riguardano soprattutto questi rischi, così come lo sfruttamento dell'innovazione e la [visione della performance](#) scabite necessarie per mantenere nel tempo un elevato livello di eccellenza prestazionale.

L'aspirazione agli stakeholder e l'orientamento a mantenere con loro un rapporto di fiducia contribuisce ad assicurare solidità al modello di business nel medio e lungo termine.

Il rispetto degli obblighi di concessione è una precondizione delle utilities di Terna. Per questo motivo, i rischi operativi nella gestione della rete – rischi di servizio – sono da sempre gestiti con la massima serietà e con l'impiego di metodologie e

# La struttura del nostro primo <IR>

## Relazione sulla gestione 2012

### Premessa

Terna e i mercati finanziari.....	
Business Model di Terna.....	
Performance economico-finanziarie, indici di sostenibilità e riconoscimenti.....	
Il Piano strategico.....	

### Commento ai risultati ed eventi di rilievo

Fatti di rilievo dell'esercizio.....	
Gestione economica e finanziaria del Gruppo Terna.....	
Gestione economica e finanziaria di Terna S.p.A.....	

### Il Gruppo Terna e prevedibile evoluzione

Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.....	
Prevedibile evoluzione della gestione.....	

### Il business

Rete di Trasmissione Nazionale.....	
Quadro energetico.....	
Dispacciamento.....	
Terna e le attività non tradizionali.....	

### Rischi e incertezze, organizzazione e responsabilità sociale

Rischi e incertezze cui Terna e il Gruppo sono esposti.....	
Sicurezza aziendale.....	
Responsabilità sociale d'impresa e coinvolgimento degli stakeholder.....	
Information Technology.....	
Ricerca e sviluppo.....	
Risorse Umane e Organizzazione.....	

### Altre informazioni

Rapporti con parti correlate.....	
Eventi e operazioni significative non ricorrenti, operazioni atipiche o inusuali.....	
Altre informazioni.....	

## Rapporto integrato 2013

### Premessa

#### Organizzazione, contesto e Business model

##### Organizzazione e Contesto in cui opera il Gruppo.....

Il Gruppo Terna / l'Azionariato / Il Business.....	
Contesto sociale / contesto energetico.....	
Contesto regolatorio / contesto normativo.....	

##### Il business model e il sistema di gestione dei capitali.....

La Rete di Trasmissione Nazionale (RTN) - Consistenza impianti.....	
Attività di investimento 2012 sulla Rete di Trasmissione Nazionale (RTN).....	
Dispacciamento.....	
Information Technology / La gestione del capitale umano.....	

#### Rischi e Opportunità

##### Il contesto dei rischi e delle opportunità del Gruppo Terna.....

Collettività e il confronto con il territorio.....	
Ambiente, clima e fonti rinnovabili.....	
Rischi ed incertezze cui Terna e il Gruppo sono esposti.....	

##### Il presidio dei rischi.....

Governance dei rischi.....	
Sistemi e strumenti di gestione dei rischi / Sicurezza informatica.....	
Il presidio della relazione con gli stakeholder.....	

#### Performance

##### Dai risultati dell'anno alla creazione di valore condiviso.....

Performance economiche-finanziarie / operative / di sostenibilità.....	
Performance del titolo Terna.....	

#### Strategie e prospettive future

##### Strategie e performance future nel breve e medio-lungo periodo..

Il Piano strategico e lo sviluppo della rete.....	
Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.....	
Prevedibile evoluzione della gestione.....	

## Le opportunità interne dell'<IR>

- Razionalizzazione dei flussi informativi
- Valorizzazione e sviluppo delle competenze interne
- Anticipazione di evoluzioni normative
- Sviluppo dell'”integrated thinking”

# Direttiva: punti di attenzione per sviluppi a livello nazionale e europeo

- No nuovi standard
- Focus su analisi di materialità
- Gradualità
- Capacity building per imprese e stakeholder