

BANCHE E SICUREZZA 2014

Le strategie di protezione tra cybercrime e sicurezza fisica
nelle banche e nei settori più a rischio

Intesa - Centro Congressi ABI - Via Obbia 2
27/28 maggio

PROGRAMMA PROVVISORIO

Roma, 27 maggio 2014

La Circolare 263: sintesi dei punti chiave e degli impatti sulla sicurezza informatica

Romano Stasi
Segretario Generale

L'evoluzione del quadro normativo in tema di sicurezza informatica

Crescente **attenzione** da parte delle **istituzioni** di riferimento a livello **nazionale** ed **europeo** in merito ai **rischi informatici** e all'esigenza di garantire **elevati livelli di sicurezza** nella realizzazione di **pagamenti da remoto** e nella **gestione dei dati**, come testimoniato dal recente fermento normativo in materia.

- Le **principali evoluzioni normative** con impatti sulla **gestione della sicurezza e del rischio informatico** in banca investono principalmente gli ambiti di:



- **Sicurezza degli accessi e dei servizi di pagamento**



- *Payment Service Directive e recepimento a livello nazionale*



- *Raccomandazioni BCE sulla sicurezza dei pagamenti internet + Assessment Guide BCE*



- *Raccomandazioni BCE sulla sicurezza dei servizi di accesso ai conti di pagamento*

- *Raccomandazioni BCE sulla sicurezza dei pagamenti Mobile*

- **Sicurezza nel trattamento di dati e informazioni bancarie**

- *Provvedimento Autorità Garante per la Privacy per la circolazione delle informazioni bancarie e il trattamento dei dati bancari*

- **Valutazione del rischio informatico e correlazione con la gestione del rischio operativo**

- *Disposizioni di vigilanza prudenziale di Banca d'Italia in materia di sistema dei controlli interni, sistema informativo e continuità operativa*

- **Principi di fondo della normativa:**

- **coinvolgimento vertici** aziendali
- **visione integrata** dei rischi
- **efficienza ed efficacia dei controlli**
- applicazione delle norme in **funzione** della **dimensione** e della **complessità operativa**

- **Principali elementi di novità – focus capitolo 8**

- Definizione dei **compiti e delle responsabilità** degli **organi** aziendali con funzione di **supervisione strategica, gestione e controllo**.
- Introduzione di una disciplina in materia di **esternalizzazione** delle **funzioni aziendali** e del **sistema informativo**
- In materia di **sistemi informativi**, la disciplina è stata **integralmente rivista**, regolamentando:
 - **governance e organizzazione** del sistema informativo
 - **gestione del rischio informatico**
 - requisiti per assicurare la **sicurezza informatica** e il sistema di **gestione dei dati**.
 - presidi di sicurezza per l'**accesso** a sistemi e servizi critici tramite il canale **internet**, recependo le **raccomandazioni della BCE** in materia di sicurezza dei pagamenti in internet

APPROFONDIMENTI NEI TAVOLI DI LAVORO ABI LAB



- **Analisi dei capitoli 8 e 9 e della check list**
- **Approfondimenti in corso congiunti con i referenti DIPO sui temi di analisi di rischio informatico (RI) e correlazione con i rischi operativi**



Tassonomia delle minacce di RI e correlazione con gli Event Type di Basilea II

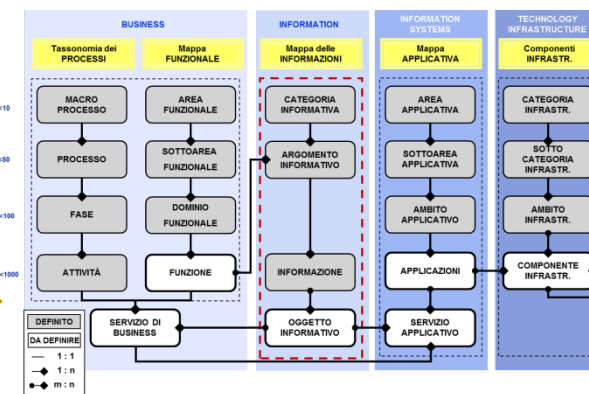


Analisi di possibili metriche di misura degli impatti di un evento di RI



Collegamento dell'elenco delle minacce agli asset/ risorse ICT impattate

- Focus **gestione fornitori critici**
- Analisi dell'impatto sulla funzione **architetture**
- Focus su **metodologie e framework** per la **catalogazione del patrimonio ICT**
- Impatti sui **processi di Information Governance** e di **gestione della qualità di dati**



OUTPUT PRODOTTI e ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE



- Realizzazione di un **commentario** con osservazioni a supporto della lettura dei capitoli 8 e 9, per evidenziare i principali punti da considerare in fase di adeguamento e i relativi impatti
- Definizione di **percorsi di formazione con ABI dedicati alla 263**

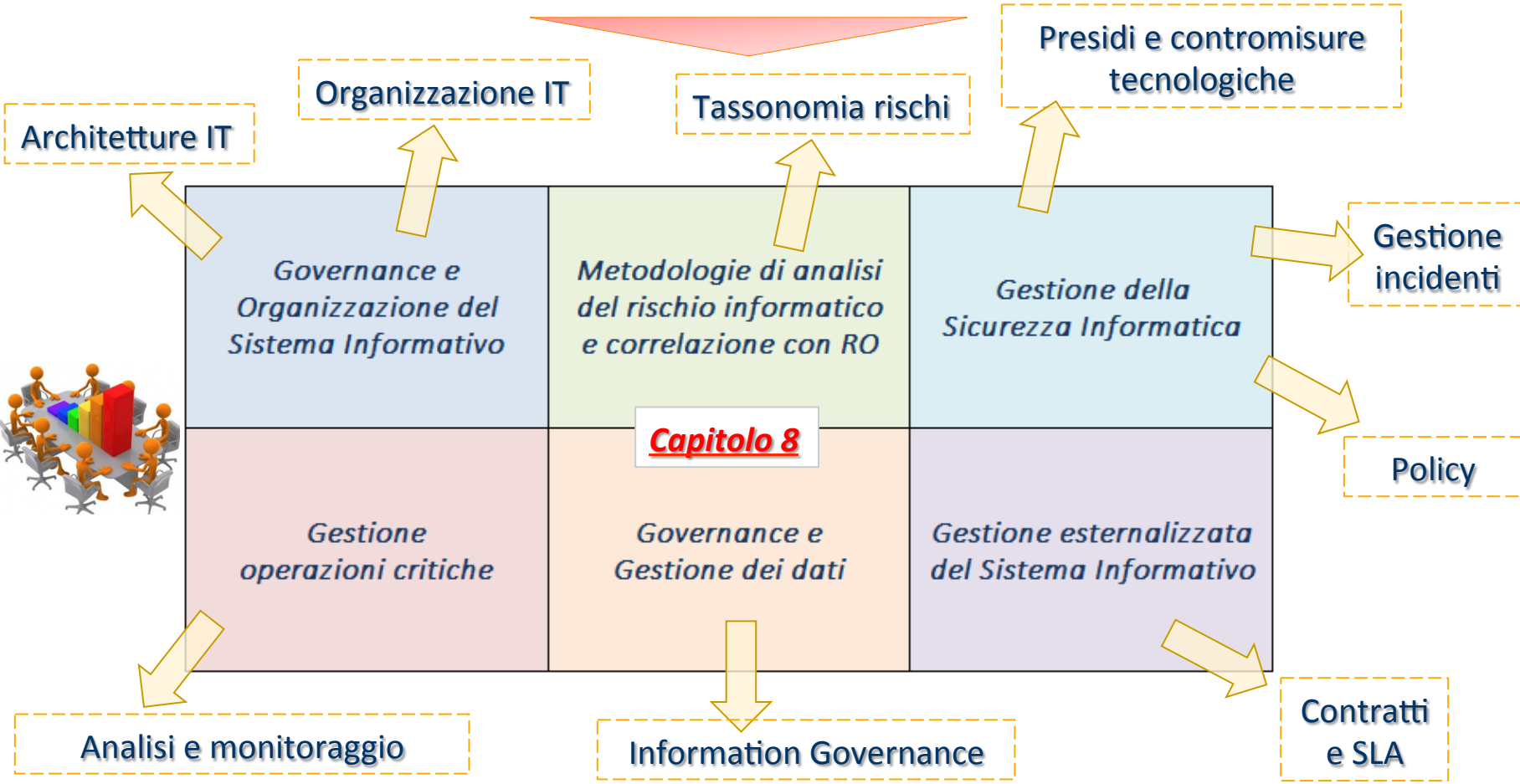
1. Redazione di un COMMENTARIO

The image shows two pages of a document from ABI Lab. The left page is titled 'Capitolo 9 La continuità operativa' and contains text about operational continuity. The right page is a table with two columns: 'Destinatari' and 'Commento alla lettura'. The table contains several rows of text, including references to 'L'Allegato A, Sezione II' and 'L'Allegato A, Sezione III'. The document is dated April 2014 and is page 71 of 100.

Nel documento sono inserite tutte le disposizioni presenti nei capitoli 8 e 9 della Circolare 263: alla stesura del commento hanno partecipato le banche e i partner dei tavoli di lavoro ABI Lab sulla sicurezza informatica e la continuità operativa.

2. Individuazione MACRO FILONI PROGETTUALI

Materiale disponibile sul portale ABI Lab



❖ I **Macro Progetti individuati** sono stati successivamente analizzati con l'obiettivo di avere una **visione di insieme di tutte le attività da porre in essere per l'adeguamento**, anche alla luce di quanto previsto dalla Gap Analysis richiesta da Banca d'Italia.

3. Approfondimento degli aspetti legati alla GESTIONE DELLE INFORMAZIONI

Lo scenario e gli elementi di novità:

- ✓ **L'affidabilità e sicurezza delle informazioni aziendali** rientra tra le finalità del sistema dei controlli interni; **la gestione dei dati rientra nel più ampio processo di gestione dei rischi.**
- ✓ **La registrazione dei fatti aziendali è completa, corretta, tempestiva** e opportunamente **documentata**, al fine di consentire la ricostruzione dell'attività svolta, favorire l'assunzione di decisioni consapevoli e abilitare la corretta attuazione del processo di gestione dei rischi
- ✓ Le **procedure settoriali**, i meccanismi di **integrazione tra informazioni**, le attività di **data warehousing** e i processi di **acquisizione di dati** da information provider sono definiti in maniera attenta e sono dettagliatamente documentati, al fine di consentire la verifica sulla qualità dei dati
- ✓ È definito uno **standard aziendale di data governance**, che **individua ruoli e responsabilità** delle funzioni coinvolte nel trattamento dell'informazione. Tali standard sono approvati dall'OFG, estesi a livello aziendale.
- ✓ **Integrità o accuratezza, riservatezza, disponibilità, l'accountability e verificabilità** dei dati sono i principi che devono essere rispettati dal sistema di gestione dei dati relativi alle operazioni registrate.
- ✓ **L'Outsourcer partecipa al Sistema di Information Governance**: è tenuto a garantire la sicurezza delle informazioni relative all'attività della banca, sotto gli aspetti di **disponibilità, integrità e riservatezza.**

4. Considerazioni su tematiche relative all'ARCHITETTURA S.I.

I PRINCIPALI ASPETTI, IN 5 PUNTI:

L'ARCHITETTURA PORTA VALORE AL BUSINESS

In linea con le best practice di settore, l'architettura è qualificata come **risultato di un processo** orientato a **supportare concretamente il business**.

L'ARCHITETTURA SUPPORTA IL DISEGNO DELLA STRATEGIA IT

L'architettura esce dalla pura dimensione tecnico/tecnicistica e viene portata **all'attenzione dei massimi livelli manageriali**: diventa base e **strumento di decisione**.

L'ARCHITETTURA È IMPORTANTE PER L'ORGANIZZAZIONE E LA GOVERNANCE DELL'IT

Il modello architetturale assume importanza quale **riferimento per la strutturazione organizzativa** della funzione ICT e per il disegno delle **politiche di IT Governance**.

L'ARCHITETTURA È UNO STRUMENTO PER GESTIRE I CAMBIAMENTI

L'architettura IT è importante ai fini di valutare le **opportunità di evoluzione** dei sistemi e gli **impatti dei cambiamenti** del contesto sull'infrastruttura ICT.

LA COERENZA DELL'ARCHITETTURA IT FAVORISCE LA SICUREZZA INFORMATICA

L'architettura si ritrova tra i principali fattori che definiscono e determinano le caratteristiche di **sicurezza e qualità del sistema informativo aziendale**.

5. Analisi MINACCE di RISCHIO INFORMATICO e realizzazione TASSONOMIA



Documento in corso di revisione

L1	Livello 1	L1	L2	Livello 2	L3	Livello 3	Minaccia	COD	VULN
F	DISFUNZIONE DI BUSINESS O DI SISTEMA	ET6	1	Inadeguatezza/ inefficienza/ malfunzionamento o blocco dei sistemi tecnologici	a	Hardware	PERDITA DI DATI DOVUTI A ERRORI HARDWARE(SUPPORTI DI MEMORIZZAZIONE)	F1a	X
	DISFUNZIONE DI BUSINESS O DI SISTEMA	ET6	1	Inadeguatezza/ inefficienza/ malfunzionamento o blocco dei sistemi tecnologici	b	Software	MANUTENZIONE DEL SOFTWARE INADEGUATA	F1b	
		ET6	1	Inadeguatezza/ inefficienza/ malfunzionamento o blocco dei sistemi tecnologici			INEFFICIENZA DOVUTA A SOFTWARE ERRATO O MANUTENZIONE SOFTWARE INADEGUATO	F1b	
		ET6	1	Inadeguatezza/ inefficienza/ malfunzionamento o blocco dei sistemi tecnologici			GUASTI APPLICATIVI DOVUTI AD ACQUISIZIONE INCONTROLLATA DI SOFTWARE	F1b	
	DISFUNZIONE DI BUSINESS O DI SISTEMA	ET6	1	Inadeguatezza/ inefficienza/ malfunzionamento o blocco dei sistemi tecnologici	c	comunicazioni	FERMO TECNICO PER GESTIONE DELLA RETE INSUFFICIENTE	F1c	
		ET6	1	Inadeguatezza/ inefficienza/ malfunzionamento o blocco dei sistemi tecnologici			LARGHEZZA DI BANDA INADEGUATA	F1d	
G	DISFUNZIONE DI BUSINESS O DI SISTEMA	ET6	1	Inadeguatezza/ inefficienza/ malfunzionamento o blocco dei sistemi tecnologici	d	Interruzione del servizio /avarie	DANNEGGIAMENTI DI LINEE	F1d	
	GESTIONE DEI PROCESSI	ET7	1	Esecuzione e perfezionamento delle transazioni	a	Errori di comunicazione	DUPLICAZIONE DI MESSAGGI DI ERRORE UTILIZZO INCONTROLLATO DI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE	G1a	
	GESTIONE DEI PROCESSI	ET7	1	Esecuzione e perfezionamento delle transazioni	b	Errori di inserimento dati/mantenimento/caricamento	PROCEDURE DI BACK UP INADEGUATE INSUFFICIENTE CAPACITA' DI RIPRISTINO DEI DATI CAUSATA DA PROCEDURE DI BACK UP INADEGUATE	G1b	X
	GESTIONE DEI PROCESSI	ET7	1	Esecuzione e perfezionamento delle transazioni		Data di consegna		G1c	

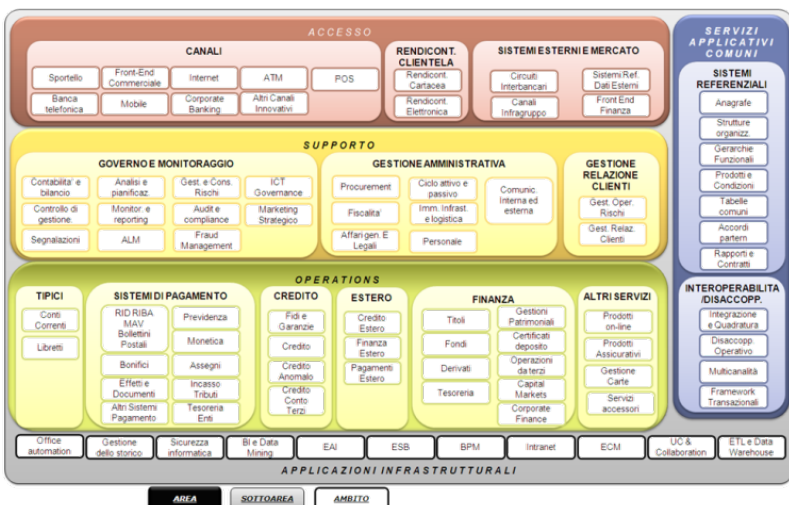
Vulnerabilità

Minaccia generata

ESEMPLIFICATIVO – VISTA PARZIALE

L3 correlati

6. Impostazione di una metodologia di GESTIONE DEL RISCHIO INFORMATICO

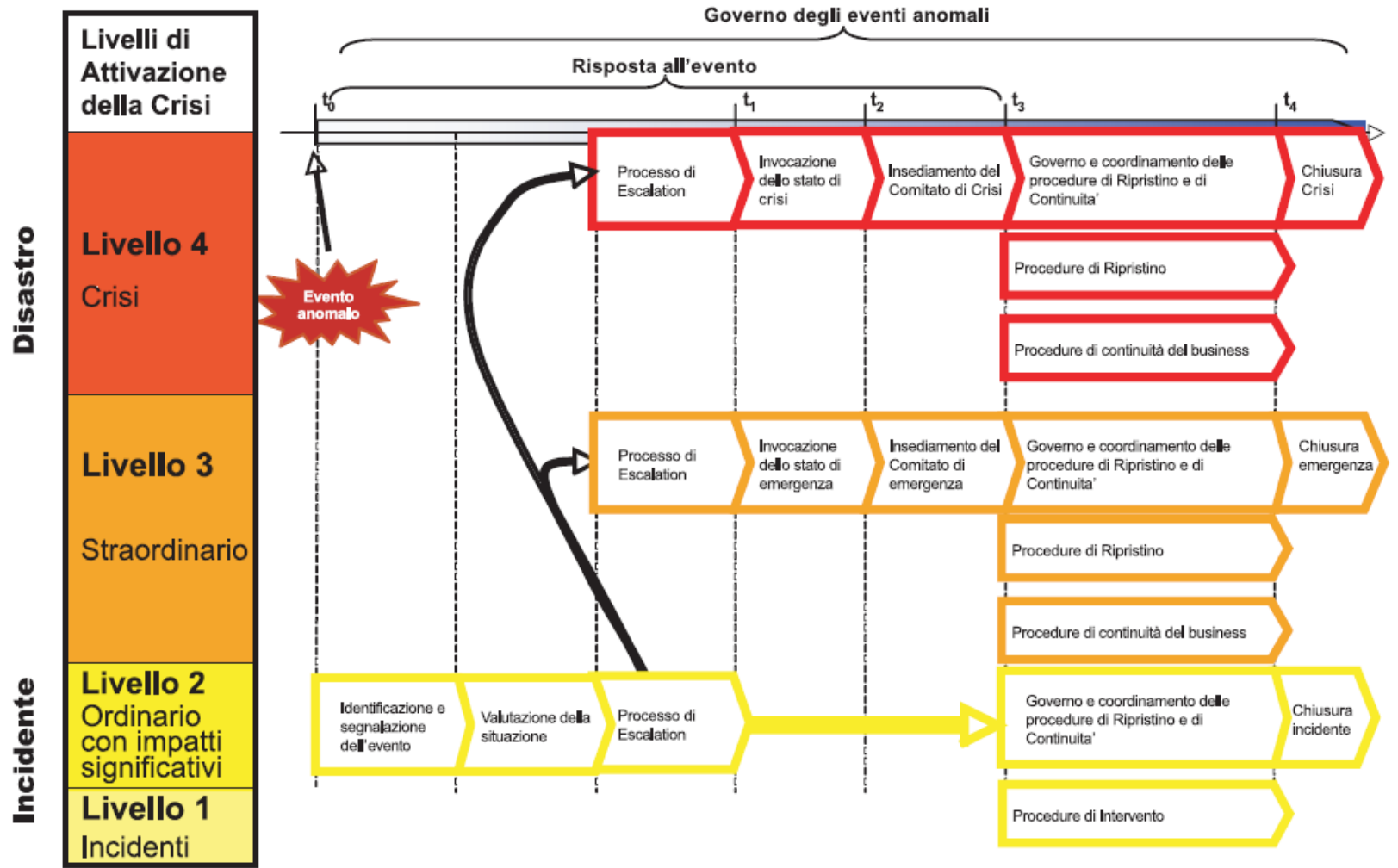


6. Aggiornamento contromisure

5. Individuazione contromisure

7. Richiamo al processo di GESTIONE DEGLI INCIDENTI

Fonte: ABI Lab - Struttura di massima dei Processi di governo di eventi/ situazioni anomale - Linee Guida per il Crisis Management - 2008



• RECEPIMENTO RACCOMANDAZIONI BCE

❖ **14 Recommendations** organizzate in **3 categorie**

- Controlli generali (Racc. 1-5);
 - Controlli specifici e misure di sicurezza per i pagamenti internet (Racc. 6-11);
 - Comunicazione con la clientela e customer awareness (Racc. 12-14);
- e composte da *Key Considerations* e *Best Practices*.

• FOCUS STRONG AUTHENTICATION

❖ L'adozione di strumenti di **strong authentication** segue il **principio del *comply or explain***.

↳ **Bisognerà giustificare la scelta** dello strumento adottato attraverso un'adeguata **analisi del rischio** che tiene in considerazione **dati pregressi** e **prospettive future**.

❖ Per l'**autenticazione forte** nella fase di **accesso ai dati sensibili di pagamento** occorre ragionare sulla **definizione di *sensitive payment data***.

↳ **Sarà necessario individuare i dati** interessati dalle previsioni e sviluppare **eventuali ulteriori approfondimenti**.

❖ L'analisi del documento «**Assessment Guide**», pubblicato dalla **BCE** e collegato alle raccomandazioni per la sicurezza dei pagamenti internet, potrebbe essere di **supporto all'adeguamento alle previsioni normative**.

↳ Il documento, **indirizzato alle Autorità locali di vigilanza e di sorveglianza** e di supporto nel valutare la compliance alle raccomandazioni, è molto **utile** anche alle banche **per comprendere le richieste dei supervisor**.

“The initiation of internet payments as well as access to sensitive payment data should be protected by strong customer authentication”.

STRONG AUTHENTICATION

Strong customer authentication is a procedure based on the use of two or more of the following elements – categorised as knowledge, ownership and inherence:

- i. something only the user knows, e.g. static password, code, personal identification number;*
- ii. something only the user possesses, e.g. token, smart card, mobile phone;*
- iii. something the user is, e.g. biometric characteristic, such as a fingerprint. In addition, the elements selected must be mutually independent, i.e. the breach of one does not compromise the other(s).*

At least one of the elements should be non-reusable and non-replicable (except for inherence), and not capable of being surreptitiously stolen via the internet. The strong authentication procedure should be designed in such a way as to protect the confidentiality of the authentication data”

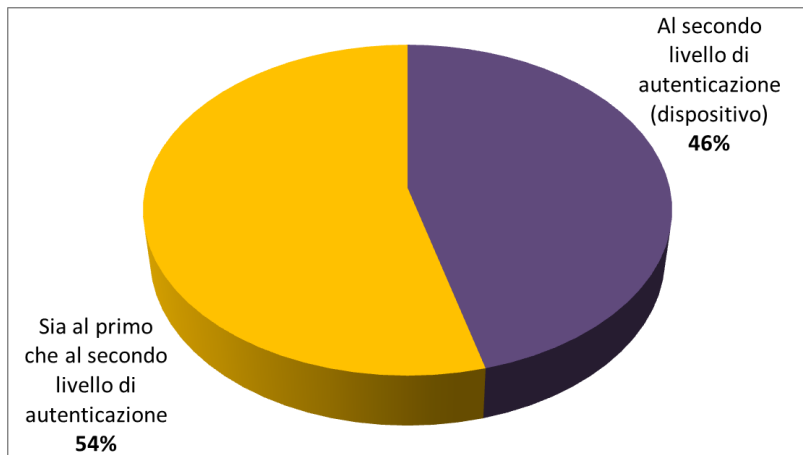


Le informazioni di dettaglio sulle soluzioni di strong authentication vengono fornite nella Raccomandazione 7.

Secondo l’approccio del Forum, i PSP senza o con procedure di autenticazione semplice non potranno, in caso di disputa, provare che il cliente abbia effettivamente autorizzato l’operazione.

Segmento Retail

Secondo fattore di autenticazione*



- **Tutte** le banche intervistate ricorrono a un **doppio livello di autenticazione**.
- **Tutte** le banche mettono a disposizione **almeno una tecnologia di secondo fattore**. In particolare:
 - Il **91,8%** delle banche **obbliga tutti i propri clienti all'utilizzo di strumenti di II fattore** (o di almeno uno, a scelta del cliente, se ne vengono forniti diversi).
 - Tra le tecnologie più diffuse, si riportano l'**OTP via hardware disconnesso (70,8%)**, l'**OTP via SMS (37,5%)** e la **tessera a combinazione (25%)**.

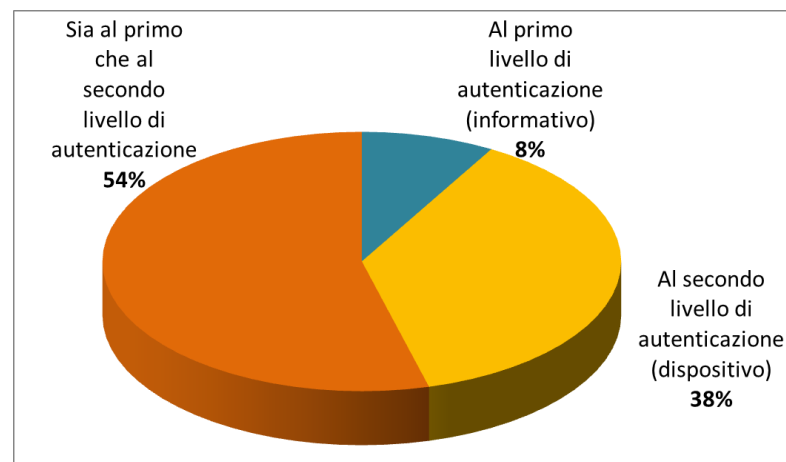
Segmento Corporate

- **Tutte** le banche intervistate ricorrono a un **doppio livello di autenticazione**.
- **Tutte** le banche mettono a disposizione **almeno una tecnologia di secondo fattore**. In particolare:



- Le **banche che obbligano tutti i propri clienti** all'utilizzo di almeno uno strumento di secondo fattore rappresentano l'**83,4%** del campione.
- Oltre all'**OTP via hardware disconnesso (58,3%)**, alla clientela Corporate viene messo a disposizione il certificato di firma digitale (**29,2%**) e l'**OTP via SMS (20,8%)**.

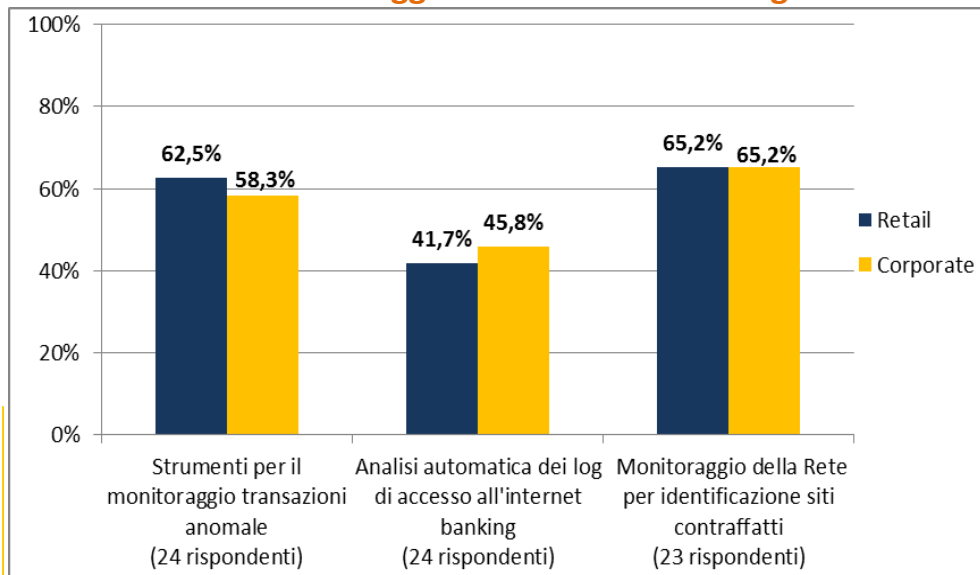
Secondo fattore di autenticazione*



* 24 rispondenti

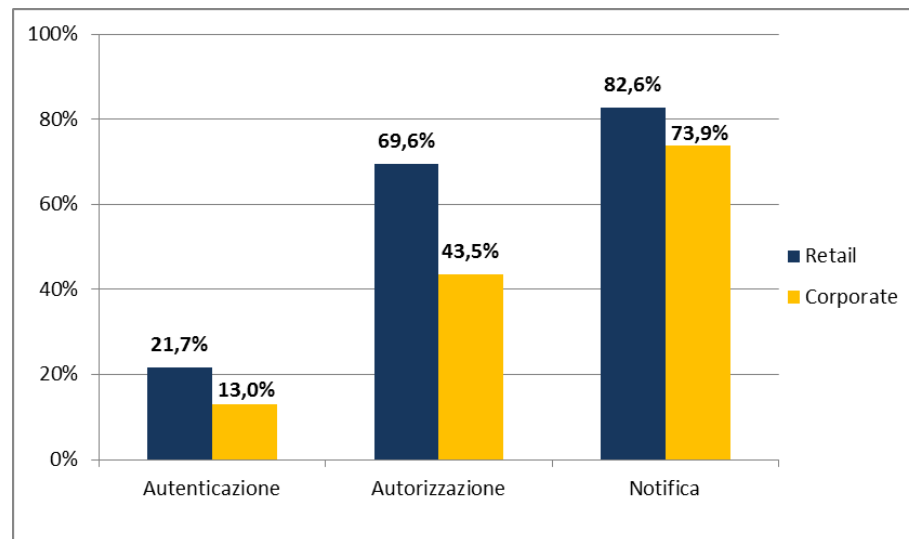
Fonte: ABI Lab, Osservatorio Sicurezza e Frodi Informatiche, Rilevazione sulle Frodi Identitarie 2014, 25 rispondenti

Attività di monitoraggio e dotazione tecnologica



- Sempre più banche si stanno dotando di **strumenti in grado di monitorare** la rete, le **transazioni anomale** effettuate e gli **accessi** al portale di Internet Banking da parte della propria clientela, sia **Retail** che **Corporate**.
- È evidente quindi come si mantenga **costante l'attenzione del settore bancario sul contrasto al fenomeno delle frodi informatiche**, anche attraverso l'utilizzo di **strumenti tecnologici** sempre più **evoluti e aggiornati**, in linea con le previsioni normative a livello europeo (Raccomandazioni BCE).

Utilizzo di un canale alternativo di comunicazione



- Tra le **misure di sicurezza** per ridurre l'impatto di eventuali attacchi fraudolenti, particolare **importanza** viene riconosciuta al **canale alternativo di comunicazione** verso la clientela.
- A livello generale, qualche **marginale miglioramento** potrebbe esserci in relazione alla **clientela Corporate**, per la quale il **canale alternativo** di comunicazione **viene messo a disposizione in misura inferiore** rispetto al segmento **Retail**, specialmente in fase di **autorizzazione** delle disposizioni (particolarmente diffusi sono l'invio di SMS o di e-mail).

- **Vigilanza sostenibile: una visione olistica della Circolare 263**
 - Marco **Vismara**, *Partner, Responsabile Consulenza Organizzativa PRB*

- **Un Framework di riferimento per la gestione della sicurezza e del rischio informatico nelle banche**
 - Andrea **Agosti**, *Responsabile Servizio Security OASI*

- **From OTP to IT. Dalle password alla Identità Digitale**
 - Luca **Scotto D'Antuono**, *Product Manager Bit4id*

- **La normativa 263 e gli impatti sulla sicurezza ICT: un case study**
 - Marco **Deidda**, *Head of Data Access Management UniCredit Business Integrated Solutions*
 - Alessandro **Ronchi**, *Senior Security Project Manager Exprivia*

Tavola Rotonda di confronto su temi di Sicurezza e Analisi di Rischio Informatico, interverranno:

- John **Ramaioli**, *Responsabile Sicurezza e Business Continuity* **Banca Popolare di Milano**
- Enrico **Toso**, *IT Business Solution – ICT Regulatory, Risk and Control Specialist* **Deutsche Bank**
- Roberto **Lazzari**, *Head of Group ICT Risk and Regulation* **Gruppo UniCredit**
Francesca **Bonora**, *Head of ICT Security* **Gruppo UniCredit**

